

Frage: Wie kann der CMMI-Ansatz von einem Unternehmen selbst genutzt werden?

Antwort: Ein Unternehmen kann sich mit QM-Mitarbeitern selbst evaluieren. Durch die angestoßenen Diskussionen können so u. a. Defizite aufgedeckt werden. Weiterhin schlägt das CMMI Möglichkeiten zur weiteren Optimierung konkreter Prozesse vor, aus denen ein Unternehmen dann individuell nächste Verbesserungsschritte ableiten kann.

Ob in Deutschland eine externe CMMI-Zertifizierung möglich ist, ist mir unklar. Da Kunden in Deutschland eher explizit ISO 9001 oder verwandte Zertifizierungen fordern, hat das Thema in Beratungsunternehmen in D keine hohe Priorität. Unabhängig, ob ein Unternehmen zertifiziert werden will, kann eine externe Beratung bei der Priorisierung der in nächsten Schritten durchzuführenden Verbesserungen, hilfreich sein.

Frage: Ist CMMI nicht veraltet?

Antwort: In Detailpunkten sicherlich, vom Konzept her sicherlich nicht. Generelle Aufgabenstellungen wie die Anforderungsanalyse oder die Verwaltung von Code bleiben über die Zeit erhalten, bekommen „nur“ für die Umsetzung weitere Möglichkeiten, wie neue Tools oder auch Arbeitsprozesse. Es ist unwahrscheinlich, dass ein größerer Themenblock irrelevant wird, es ist aber zu prüfen ob andere Themenblöcke eine größere Bedeutung bekommen. Hierzu gehören Entscheidungen wie „wo läuft meine Software“ und „an welche Frameworks und Technologien möchte man sich binden“.